

1101

Bogotá D.C.,

Doctora,
MARÍA DEL PILAR LÓPEZ URIBE
Secretaria del Despacho
Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Dirección: Calle 28 No 13 A - 35
Correo electrónico: cquinones@desarrolloeconomico.gov.co
gestionconcejo@desarrolloeconomico.gov.co

INSTITUTO PARA LA ECONOMIA SOCIAL - IPES
COMUNICACIONES - ENVIADAS

AL CONTESTAR POR FAVOR CITE:

Radicado: **10-816-2024-028037**

Fecha: 24/12/2024 - 12:20 PM

Remitente: NICOLAS SUAREZ CASALLAS

Destinatario: SECRETARIA DISTRITAL DE DESARROLLO

No.Folios: 11 Anexos: 1



Asunto: Respuesta Proposición No. 1365 de 2024 Ref. 2024IE20375 del 12/12/2024 – Radicado IPES No. 10-812-2024-018764 del 17/12/2024

Respetada doctora María del Pilar, cordial saludo.

En atención a la información requerida mediante la proposición del asunto, cuyo tema es *"BALANCE DE CUMPLIMIENTO Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL PLAN DISTRITAL DE DESARROLLO "Bogotá Camina Segura"*, de manera atenta me permito dar respuesta en los siguientes términos a cada uno de los puntos planteados en el formulario:

1. Informe el avance físico y presupuestal con corte al 30 de noviembre, incluyendo compromisos y giros de cada uno de los objetivos, programas, metas estratégicas y metas, establecidos en el Plan de Desarrollo "Bogotá Camina Segura" por cada sector y entidad, teniendo en cuenta entidades adscritas y vinculadas a cada una de las Secretarías.

En respuesta a la solicitud de información sobre el avance físico y presupuestal de cada uno de los objetivos, programas, metas estratégicas y metas, establecidos en el Plan de Desarrollo "Bogotá Camina Segura" en los cuales aporta el IPES, se remite documento en formato Excel denominado "Informe de ejecución física y presupuestal del PDD y proyectos de inversión".

2. Mencione por entidad los inconvenientes técnicos, jurídicos y administrativos que vengán afectando la ejecución de los objetivos, programas, metas estratégicas y metas del Plan de Desarrollo "Bogotá Camina Segura".

Respecto al proyecto de inversión 7958 denominado "Aprovechamiento del espacio público donde converge la población vendedora informal para fortalecer la economía social. Bogotá D.C.", cuya meta en el Plan de Desarrollo para la vigencia 2024 es intervenir y organizar dos (2) zonas de aglomeración de venta informal (Carrera Séptima y sector Galerías), se han presentado inconvenientes de carácter técnico



relacionados con limitaciones en la herramienta misional HEMI que han dificultado la identificación específica de puntos críticos en zonas de aglomeración priorizadas para la presente vigencia, ya que la información disponible está restringida a una clasificación general por localidades. Este inconveniente retrasó inicialmente la elaboración de diagnósticos detallados y la formulación del plan de intervención. Sin embargo, para abordar esta situación se han implementado estrategias en la operatividad del equipo territorial que ha permitido realizar un análisis de las zonas de aglomeración y se continuará implementando desarrollos y actualizaciones a la herramienta HEMI para elaborar diagnósticos más completos y oportunos.

Por otro lado, en el marco del proyecto de inversión 7950, que busca certificar a 2.400 vendedores de la economía informal y sus familias en competencias específicas y habilidades laborales, se presentaron inconvenientes relacionados con retrasos en la emisión de los certificados por parte del SENA. Esta situación ha generado dificultades para reportar de manera oportuna avances en metas asociadas al proyecto, afectando tanto el seguimiento como la planeación de estrategias orientadas al cumplimiento de los objetivos trazados. Sin embargo, el ente formador SENA, ha comenzado a emitir certificados de los cursos realizados, para los próximos reportes se contará con los insumos para reportar el 100% de las metas propuestas.

En relación al proyecto de inversión 7954, orientado a la intervención de la infraestructura de 17 Plazas Distritales de Mercado, los inconvenientes administrativos han sido significativos. Durante el primer semestre, la priorización de la contratación básica para garantizar la operación mínima limitó la estructuración y ejecución de procesos contractuales estratégicos y de mayor cuantía, concentrando estos esfuerzos en el segundo semestre. Esto generó una sobrecarga administrativa que impactó la capacidad de gestión estratégica y afectó la ejecución presupuestal, lo que a su vez retrasó el avance de las metas relacionadas con la mejora de infraestructura en las plazas de mercado. Sin embargo, se establecieron unos cronogramas de trabajo con tiempos muy ajustados, para que lograr la adjudicación de los procesos de contratación antes de finalizar la vigencia.

3. *¿Cuáles son los sectores y las entidades, incluyendo adscritas y vinculadas, que con corte al 30 de noviembre han mostrado una ejecución presupuestal por encima del 90%? ¿Cuáles son las estrategias utilizadas para lograr un porcentaje óptimo de ejecución?*

En respuesta a la solicitud de información sobre los sectores y entidades que han mostrado una ejecución presupuestal superior al 90% al corte del 30 de noviembre, es importante señalar que el IPES no se encuentra dentro de las entidades que han alcanzado este porcentaje de ejecución.

4. *¿Cuáles son los sectores y las entidades, incluyendo adscritas y vinculadas, que con corte al 30 de noviembre han mostrado una ejecución presupuestal menor al 70% y un porcentaje de giros menor al 60%? ¿Cuáles son las razones de dicha ejecución? ¿Cuáles son los proyectos que presentan*

mayor retraso y por qué? ¿Cuáles son los planes de mejora para optimizar los porcentajes de ejecución durante el 2025?

En respuesta a la solicitud de información sobre los sectores y entidades que han mostrado una ejecución presupuestal menor al 70% y un porcentaje de giros menor al 60%, es importante señalar que el IPES con corte 30 de noviembre, ha alcanzado una ejecución total de 76% en compromisos y 55% en giros sobre apropiación y una ejecución de giros sobre los compromisos del 72%.

En respuesta a la pregunta: ¿Cuáles son los proyectos que presentan mayor retraso y por qué?, informamos que el proyecto de inversión 7954 “Mantenimiento para fortalecer la infraestructura a través de mantenimiento preventivo, correctivo, Embellecimiento y/o reforzamiento estructural de las Plazas Distritales de Mercado de Bogotá D.C”, enfocado en la intervención de la infraestructura de 17 Plazas Distritales de Mercado mediante actividades de mantenimiento y embellecimiento, registra una ejecución presupuestal, que a 30 de noviembre se ubica en el 11,19%.

Esto se debe principalmente, a que dicho proyecto se encuentra financiado por dos fuentes: recursos de cupo crédito y recursos de pasivos exigibles de cupo crédito, como se relacionan a continuación:

FUENTE	PRESUPUESTO INVERSIÓN 7954
1-100-F039 VA-Crédito	\$5.000.000.000
1-601-I037 PAS-Crédito	\$5.229.425.365
TOTAL	\$10.229.425.365

Los recursos de pasivos exigibles de cupo crédito (\$5.229.425.365), no serán comprometidos ni girados un valor de **\$5.182.236.439** debido a que este recurso se encuentra destinado a contratos de obra y sus interventorías para el reforzamiento estructural de las Plazas Distritales de Mercado del Restrepo y Fontibón, los cuales durante su ejecución han enfrentado dificultades que han impedido comprometer y girar estos recursos antes de finalizar la presente vigencia.

Por otro lado, los recursos de cupo crédito (\$5.000.000.000), se proyectan para ser comprometidos en su mayoría antes de finalizar la vigencia. El retraso en su ejecución se atribuye principalmente a falta de estructuración al inicio de la vigencia de procesos de contratación relacionados con este proyecto, los cuales, debido a sus características, requieren que se adelanten procesos de selección sujetos a tiempos establecidos por la ley. Adicionalmente, la carga administrativa derivada de estos procesos contractuales generó demoras significativas en la etapa de planeación.

Para optimizar los porcentajes de ejecución de este proyecto durante 2025, se priorizará la estructuración temprana de procesos contractuales estratégicos relacionados con el reforzamiento estructural, mantenimiento y embellecimiento de la infraestructura a cargo del IPES. Adicionalmente, se establecerán cronogramas para garantizar la ejecución oportuna de los recursos y cumplimiento de las metas proyectadas. Además, el cronograma establecido será monitoreado periódicamente

para evaluar el avance de los proyectos y anticipar posibles inconvenientes, con participación de las áreas técnica, jurídica y financiera.

5. *¿Sírvese informar las desviaciones más significativas entre lo presupuestado y lo ejecutado por sector y entidad, incluyendo entidades adscritas y vinculadas a cada una de las Secretarías?*

En respuesta a su solicitud sobre las desviaciones más significativas entre lo presupuestado y lo ejecutado, informamos que, de los ocho proyectos de inversión formulados en el marco del Plan de Desarrollo Distrital 2024 - 2027, siete presentan una ejecución acorde entre lo presupuestado y ejecutado.

No obstante, es importante señalar que el proyecto de inversión 7954, orientado al mejoramiento de infraestructura de las Plazas Distritales de Mercado, ha registrado una desviación significativa respecto a lo presupuestado. Este desempeño se debe principalmente a que los esfuerzos para su ejecución se concentraron en el segundo semestre, posterior a la armonización presupuestal, lo que redujo tiempos disponibles para estructuración y desarrollo de procesos contractuales asociados al proyecto. Adicionalmente, las características específicas de modalidades de selección contractual requirieron cumplimiento de tiempos legales establecidos, lo que impactó la oportunidad de ejecución.

Sin embargo, se espera que los procesos de contratación serán adjudicados antes de finalizar la vigencia, asegurando así que los recursos destinados a este proyecto se comprometan de manera efectiva y se avance hacia el cumplimiento de las metas establecidas.

6. *Sírvese informar por cada entidad los mecanismos que se vienen utilizando para controlar y hacerle seguimiento al cumplimiento de los objetivos, programas, metas estratégicas y metas, del Plan de Desarrollo “Bogotá Camina Segura” para monitorear y establecer acciones de mejora continua.*

En respuesta a su solicitud sobre los mecanismos que viene utilizando la entidad para controlar y hacerle seguimiento al cumplimiento de los objetivos, programas, metas estratégicas y metas, del Plan de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”, nos permitimos informar que la entidad cuenta con los siguientes procedimientos:

- PE01-PD-004 Planeación Estratégica y Operativa
- PE01-PD-002 Formulación, seguimiento y evaluación a los proyectos de inversión.

De acuerdo con los procedimientos, el IPES lidera el seguimiento al cumplimiento de las metas del Plan Distrital de Desarrollo a través de distintos mecanismos:

- Se realiza monitoreo mensual a la batería de indicadores de metas de proyectos de inversión y del Plan de Acción Institucional. Los avances

reportados son insumo para el tablero de control de proyectos en el cual se evalúa el desempeño y se presentan resultados ante el Comité Directivo de la Entidad para toma de decisiones e implementación de acciones de mejora.

- Trimestralmente se elaboran y remiten informes integrales de avance de ejecución de los proyectos. Asimismo, se presentan los productos y entregables que soportan la inversión y el desarrollo de las actividades, metas e indicadores. Se valida los informes presentados y se elabora informes mensuales integrales para el sistema de monitoreo distrital que reflejan el cumplimiento en los aspectos técnicos, financieros, administrativos y jurídicos. Asimismo, alerta sobre riesgos en la ejecución.

7. *Sírvase informar los ajustes, modificaciones y redireccionamiento presupuestal que se haya realizado durante la vigencia 2024, por cada entidad, indicando las razones financieras y/o sociales por las que se realizaron.*

En respuesta a su pregunta sobre ajustes, modificaciones y re direccionamiento presupuestal que se haya realizado durante 2024, la entidad tramitó una modificación presupuestal para realizar una adición al presupuesto del IPES por valor de MIL CIENTO MILLONES DE PESOS (\$1.100.000.000). Dicha adición fue autorizada por Acuerdo Distrital 935 de 2024 “Por el cual se efectúan modificaciones en el Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de Gastos e Inversiones del Distrito Capital, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024, en armonización con el nuevo Plan de Desarrollo Económico, Social, Ambiental y de Obras Públicas del Distrito Capital 2024-2027 “Bogotá Camina Segura”.

Este ajuste presupuestal tuvo como propósito fortalecer diversos aspectos estratégicos del IPES, en particular: gestión y comunicación de la oferta institucional para garantizar la atención a la población vendedora informal, fortalecimiento de la capacidad de administración de las Plazas Distritales de Mercados, y avance en la formulación de la Política Pública de Plazas Distritales de Mercado de Bogotá. Así mismo, permitió adelantar acciones necesarias para el cumplimiento de compromisos establecidos en los siguientes artículos del Plan Distrital de Desarrollo:

- Artículo 36. Prevención y atención de ventas informales en el SITP.
- Artículo 89. Zonas de aglomeración de la economía social.
- Artículo 105 Política Pública de Plazas Distritales de Mercado
- Artículo 111. Implementación de la Política Pública Distrital de Vendedoras y Vendedores Informales.
- Artículo 121 Fortalecimiento del Sistema Distrital de Plazas Distritales de Mercado

8. *Sírvase informar por entidad cuáles de los proyectos de inversión ejecutados durante la vigencia 2024 han generado mayor impacto social y económico. Explique de manera detallada su respuesta.*

En respuesta a la pregunta sobre cuáles proyectos de inversión ejecutados durante 2024 han generado mayor impacto social y económico, es importante señalar que el IPES ha enfocado su accionar en cuatro pilares fundamentales para el cumplimiento de los objetivos del Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”, las metas proyecto de inversión y su misión institucional.

Estos pilares son:

- **Atención a Personas:** Acciones centradas en mejorar condiciones de población sujeto de atención, con enfoque de género, juventud, grupos étnicos, personas mayores, personas con discapacidad y migrantes.
- **Espacios Públicos:** Acciones orientadas al mantenimiento, embellecimiento y reforzamiento de Plazas Distritales de Mercado, así como, planes de intervención a zonas de aglomeración para promover un adecuado uso y aprovechamiento del espacio público.
- **Procesos Económicos:** Acciones enfocadas en que la población y espacios administrados por la Entidad generen desarrollo económico y productividad, tanto para sí mismos como para la ciudad.
- **Gestión Administrativa:** Acciones relacionadas con la optimización de la gestión institucional, mejorando la eficiencia y la transparencia en la respuesta a las necesidades ciudadanas.

En función de lo anterior, el IPES se ha enfocado en fortalecer la economía social, administrar, mantener y embellecer la infraestructura de Plazas Distritales de Mercado, promover una mejor organización y convivencia en el espacio público e implementación de la Política Pública Distrital de Vendedoras y Vendedores Informales. Además, ha llevado a cabo la formación de vendedores informales y sus familias en competencias y habilidades, así como fortalecimiento de la gestión administrativa y del modelo de gestión de la información. A continuación, se detallan principales resultados obtenidos en 2024

Fortalecimiento de emprendimiento de la economía informal

A través del proyecto de inversión 7927, denominado “Fortalecimiento para la Integración Económica y Productiva de las Unidades de Negocio de la Economía Informal de Bogotá D.C.”, se fortalecieron 30 unidades productivas y se encuentran en proceso de fortalecimiento 95, contribuyendo a diversificar el tejido empresarial de la ciudad. Mantenido en funcionamiento 100 módulos de emprendimiento social, ubicados en instituciones públicas o privadas y se ha realizado la asignación de 5 módulos durante el segundo semestre de la vigencia 2024.

Estos benefician a personas mayores y/o con discapacidad. Así mismo, este programa tiene un componente de fortalecimiento en marketing digital que permite mejorar la comercialización de unidades productivas mediante redes sociales y herramientas tecnológicas para lo cual la entidad ha mantenido la vitrina de comercialización de Cityemprende <https://cityemprende.ip.es.gov.co/>, un espacio virtual que permite la difusión de los productos de las unidades productivas.

Infraestructura física y mantenimiento de la Plazas Distritales de Mercado

A través del proyecto de inversión 7954, “Mantenimiento para fortalecer la infraestructura de las Plazas Distritales de Mercado de Bogotá D.C.,” el IPES se planteó como objetivo mejorar condiciones físicas de las Plazas Distritales de Mercado, con el fin de modernizarlas y mantener estándares óptimos en aspectos higiénico-sanitarios, ambientales y urbanísticos. Durante 2024, se llevó a cabo renovación de infraestructura de la Plaza Distrital de Mercado Kennedy y se completó el reforzamiento estructural de la Plaza Distrital de Mercado Santander, generando un significativo impacto social y económico para vivanderos y comunidad beneficiaria.

Administración y fortalecimiento de las Plazas Distritales de Mercado

A través del proyecto de inversión 7956, el IPES ha consolidado su papel en el abastecimiento alimentario de Bogotá. Se ha fortalecido el modelo de gestión de las plazas distritales de mercado al incrementar el número de plazas como escenarios turísticos y aumentando la participación de estas en el abastecimiento alimentario de la ciudad en 5,6%. Se ha logrado la apertura y funcionamiento permanente de las Plazas Distritales de Mercado.

Se desarrolló el festival FritangaFest en octubre y el Festival del Tamal en diciembre de 2024. Asimismo, la Entidad participó en los eventos de Ciudad Gastrofest y en el Congreso Internacional de Cocinas Tradicionales.

Además, se realizaron 5 campañas para fortalecer componentes psicosociales y de bienestar de vivanderos/as, comerciantes y sus familias de las Plazas Distritales de Mercado.

Por otro lado, se avanzó en la formulación de la política pública de Plazas Distritales de Mercado. En la fase preparatoria, se realizó la entrega de la propuesta de Estructuración de Política Pública, sobre la cual se recibieron comentarios de Planeación Distrital y Desarrollo Económico y se está actualizando el documento de estructuración para una nueva entrega.

Espacio público

Mediante proyecto de inversión 7958, titulado “Aprovechamiento del espacio público donde converge la población vendedora informal,” el IPES ha implementado estrategias para organizar actividades de la economía informal en el espacio público, contribuyendo a la seguridad y convivencia. La entidad le ha apostado a fortalecer e incrementar la capacidad de intervención y cobertura del Instituto, mediante un plan integral de intervención que aborda las zonas de mayor aglomeración de ventas informales en el espacio público de la ciudad. Este plan de intervención está alineado con una estrategia que hemos llamado “OASIS”, la cual se basa en una metodología de intervención integral por etapas:

1. Observación y diagnóstico (O): Realización de una evaluación inicial del espacio público y las dinámicas presentes, con el objetivo de elaborar un diagnóstico detallado.

2. Análisis de la información recopilada (A): Estudio detallado de los datos obtenidos para identificar las principales problemáticas y oportunidades de mejora.
3. Socialización de los resultados (S): Presentación de los hallazgos y propuestas a los actores involucrados, fomentando la participación y el consenso para definir un plan de trabajo conjunto.
4. Intervención del espacio público (I): Ejecución de las acciones planificadas para mejorar la organización y el uso del espacio público, siguiendo un cronograma, con responsables y recursos asignados para asegurar un espacio público ordenado.
5. Sostenibilidad de las acciones implementadas (S): Establecimiento de mecanismos que garanticen la continuidad y efectividad de las intervenciones a largo plazo, asegurando un impacto sostenible en el tiempo.

El principal objetivo de esta estrategia es la mejora en la seguridad y convivencia en el espacio público a través de la reubicación y organización de los vendedores informales, con la expectativa de lograr una notable reducción de conflictos y tensiones en las zonas de alta actividad comercial.

Las zonas de aglomeración son: Calle 53 entre avenida Caracas y carrera 30 y el corredor de la Carrera Séptima desde la calle 6 a calle 24). El nivel de avance es del 60%, correspondiente a la formulación del plan, proceso de Observación y Análisis, quedando pendiente las acciones de socialización, intervención y sostenibilidad.

Política Pública Distrital de Vendedoras y Vendedores Informales

Mediante el proyecto de inversión 7934, el cual está enfocado en la implementación de la Política Pública Distrital de Vendedoras y Vendedores Informales, se ha generado un impacto significativo tanto en el ámbito social como económico. Este proyecto tiene como propósito promover la inclusión social y productiva de los vendedores informales, brindándoles alternativas económicas y sociales dignas, en coherencia con el objetivo estratégico “Bogotá avanza en su seguridad”.

Entre las acciones más destacadas se encuentran las iniciativas orientadas a mejorar el uso, aprovechamiento y control del espacio público, promoviendo una adecuada planeación y gestión del territorio. Estas acciones buscan la aplicación efectiva de la normativa relacionada con la regulación del espacio público, con el fin de mejorar procesos como la reubicación y relocalización de las ventas informales, así como la movilidad y el ambiente en los espacios compartidos por la ciudadanía.

- Caracterización y vinculación de vendedores informales: Realización de 970 registros, caracterizaciones y actualizaciones de datos, lo que facilita el reconocimiento formal de estas personas y su vinculación a bienes y servicios institucionales.
- Alternativas económicas: Se han ofrecido 633 alternativas comerciales y/o acciones para la generación de ingresos.
- Seguimiento a la Política Pública: Se adelanta un informe detallado que evaluará el cumplimiento de los productos definidos en la Política Pública

Distrital de Vendedoras y Vendedores Informales, los cuales evidencian avances significativos en el mejoramiento de las condiciones de esta población.

A través de este proyecto, no solo se ha contribuido a dignificar la labor de vendedores informales, también el fortalecimiento de la convivencia y la organización del espacio público, generando beneficios económicos para la población participante y un entorno más seguro y ordenado para la ciudadanía en general.

Formación integral y orientación para el empleo para los vendedores de la economía informal.

A través del “Fortalecimiento de la ruta de formación integral y orientación para el empleo para los vendedores de la economía informal de Bogotá D.C.”, el IPES ha ofrecido programas de formación para mejorar competencias laborales de los vendedores de la economía informal y sus familias, fomentando así su inclusión laboral y su competitividad en el mercado.

Durante 2024, se certificaron 120 vendedores de la economía informal y sus familias, de los cuales 83 fueron certificados en Buenas Prácticas de Manufactura en la Industria de Alimentos y Bebidas, 14 en Sistemas Básico, y 23 en Curso de Ventas y Servicio al Cliente. Además, así mismo 83 vendedores en habilidades blandas mediante la ruta de orientación para el empleo, basada en el fortalecimiento de las competencias claves en el desarrollo del trabajo para el ingreso al mercado laboral.

9. *Sírvase informar si durante el 2024 se constituyeron vigencias futuras. Agradezco se me informe por entidad y por proyecto.*

Durante 2024, el IPES no constituyó vigencias futuras.

10. *En lo que tiene que ver con ingresos, sírvase informar los recursos que ha recibido el Distrito por fuente de ingreso, presentar un cuadro comparativo frente a lo que se tenía proyectado para el año 2020.*

Se presenta ingresos proyectados para 2020 y recaudo acumulado a 31 de diciembre de 2020:

Ce.gestores / Pos.presupuestarias		Proyectado	Recaudo Acumulado
121020111	Aprovechamiento económico del espacio público	5.190.958.000	5.623.285.156
124050204	Recursos propios de libre destinación	159.100.000	171.007.223

11. *Sírvase informar si para el 2025 se contemplaron fuentes de ingreso nuevas incorporadas por esta Administración.*

Para la vigencia 2025 no se contemplaron fuente de nuevos ingresos

12. Sírvase informar a la fecha la cartera del Distrito, detallando:

a. Tipo de impuesto

b. Tasa o contribución incluyendo los que no recauda Hacienda.

El tipo de impuesto gestionado por la Entidad, se informa que es de carácter NO TRIBUTARIO y la tasa o contribución es establecida en la resolución 037 de 2021, por medio de la cual se adopta la metodología para la definición de tarifas de las alternativas de generación de ingresos y de las plazas de mercado a cargo del IPES.

13. Sírvase hacer un comparativo frente a la cartera del año 2023 con corte al mes de noviembre.

Se comparte el comparativo de cartera 2023-2024 así:

2023: \$11.610.647.138

2024: \$12.969.927.463

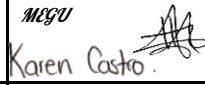



14. Sírvase presentar por entidad, el total de reservas presupuestales constituidas a 31 de diciembre de 2023 y el total girado con corte al 30 de noviembre de 2024.

Se adjunta reporte de reservas a 31 de diciembre de 2023 e informe de los valores girados a 30 de noviembre.

Cordialmente,

NICOLAS SUAREZ CASALLAS
Director General (e)

Anexos: 3 documentos en formato

	NOMBRE, CARGO O CONTRATO	FIRMA	FECHA
Elaboró	Emperatriz Galindo - Profesional Universitaria SAF Héctor Fernando Narváez Navia - Contratista SDAE Karen Yulieth Castro Firigua - Contratista SDAE	 Karen Castro.	20/12/2024
Revisó	Anderson Julián Acevedo - Asesor Contratista Dirección General José Alejandro Martínez - Asesor Contratista Dirección General	 	20/12/2024
Aprobó	Nicolas Suarez Casallas - Subdirector de Diseño y Análisis Estratégico (E) Nora Carolina García Rojas - Subdirectora Administrativa y Financiera	 CAROLINA GARCIA R.	20/12/2024

Los arriba firmantes declaramos que hemos revisado el presente documento y lo encontramos ajustado a las normas y disposiciones legales vigentes y, por lo tanto, bajo nuestra responsabilidad, lo presentamos para firma del Director General del Instituto Para la Economía Social IPES